



WS 2008/2009

Univ.-Prof. Dr. Georg Schreyögg/  
Dipl.-Kfm. Stefan Klaußner

## V/Ü Organisation: Strukturen und Prozesse

**Donnerstag 16:00 – 17:30 Uhr, HS B (HFB)**  
**Freitag 08:30 – 10:00 Uhr, HS B (HFB)**

### Teil 1: Einführung

- (1) 16.10. Organisation und Organisieren
- (2) 17.10. Probleme der Organisationsgestaltung

### Teil 2: Bestimmungsfaktoren formaler Organisationsgestaltung

#### Aufgabe

- (3) 23.10. Formen organisatorischer Differenzierung
- (4) 24.10. *Fallstudie: Die Telegraphenanstalt Siemens & Halske im Umbruch*
- (5) 30.10. Konzernorganisation
- (6) 31.10. *Fragen des Organisierens*
- (7) 06.11. Formen organisatorischer Integration
- (8) 07.11. Matrixorganisation und Projektmanagement
- (9) 13.11. *Fallstudie: Pittsburgh Stahl AG*
- (10) 14.11. Prozessorganisation

- (11) 20.11. Strategie
- (12) 21.11. Umwelt
- (13) 27.11. *Show-Case: Daniela Kartenheim (16-18:30 Uhr)*
- (14) 28.11. Technologie
- (15) 04.12. Menschen
- (16) 05.12. Neue Formen der Organisation

### Teil 3: Informale Organisation

- (17) 11.12. Regel und Abweichung
- (18) 12.12. „Brauchbare Illegalität“
- (19) 18.12. *Show-Case: Deutsche Chemie AG (16-18:30 Uhr)*
- (20) 19.12. *Videofilm-Analyse*
- (21) 08.01. Agentur-Theorie
- (22) 09.01. Politische Prozesse: Entscheidung und Macht
- (23) 15.01. *Show-Case: Streit im Familienunternehmen (16-18:30 Uhr)*
- (24) 16.01. *Videofilm-Analyse*
- (25) 22.01. Unternehmenskultur: Konzepte und Modelle
- (26) 23.01. Erfassung von Unternehmenskultur
- (27) 29.01. *Videofilm-Analyse*
- (28) 30.01. *Fallstudie: VacinoGen AG*
- (29) 05.02. Subkulturen und Branchenkulturen
- (30) 06.02. Gestaltungsansätze
- (31) 12.02. Routinen, Praktiken, Kompetenzen
- (32) 13.02. *Klausurvorbereitung (freiwillige Zusatzveranstaltung)*

### Pflichtlektüre

- Schreyögg, G.: Organisation. Grundlagen moderner Organisationsgestaltung, 5. Auflage, Wiesbaden 2008.

### Ergänzende/vertiefende Lektüre

- Steinmann, H./Schreyögg, G.: Management – Grundlagen der Unternehmensführung, 6. Auflage, Wiesbaden 2005. Kapitel 5, 7 und 12.
- Child, J.: Organization, Oxford 2005.
- Luhmann, N.: Zweckbegriff und Systemrationalität, Frankfurt a. M. 1973.
- Schreyögg, G./von Werder, A. (Hrsg.): Handwörterbuch Unternehmensführung und Organisation, 4. Auflage, Stuttgart 2004.

Eine Materialsammlung mit den Fallstudien steht im Blackboard-System zum Download bereit. Das Passwort wird in der Veranstaltung bekannt gegeben.