



WS 2010/2011

Univ.-Prof. Dr. Georg Schreyögg/  
Dipl.-Kfm. Philipp Hermanns

## V/Ü Organisation: Strukturen und Prozesse

**Donnerstag 16:00 – 17:30 Uhr, HS B (HFB)**

**Freitag 08:30 – 10:00 Uhr, HS B (HFB)**

### Teil 1: Einführung

- (1) 21.10. Organisation und Organisieren
- (2) 22.10. Probleme der Organisationsgestaltung

### Teil 2: Bestimmungsfaktoren formaler Organisationsgestaltung

- (3) 28.10. Formen organisatorischer Differenzierung
- (4) 29.10. Konzernorganisation
- (5) 04.11. Formen organisatorischer Integration
- (6) 05.11. *Fallstudie Daniela Kartenheim*
- (7) 11.11. Matrixorganisation und Projektmanagement (*Hörsaalwechsel: HS A*)
- (8) 12.11. Strategie und Organisationsstruktur
- (9) 18.11. **Showcase: Deutsche Chemie AG (16-18:30 Uhr)**
- (10) 19.11. Umwelt und Organisationsstruktur
- (11) 25.11. *Fallstudie: Pittsburgh Stahl*
- (12) 26.11. *Übungsfragen*
- (13) 02.12. **Showcase: InKoTech AG (16-18:30 Uhr)**
- (14) 03.12. Motivation und Organisationsstruktur
- (15) 09.12. *Fallstudie: Nürnberger Spielwaren AG*

(16) 10.12. *Fallstudie: Die Telegraphenanstalt Siemens & Halske im Umbruch*

### **Teil 3: Informale Organisation**

- (17) 16.12. Regel und Abweichung
- (18) 17.12. „Brauchbare Illegalität“
- (19) 06.01. *Videofilm-Analyse*
- (20) 07.01. Politische Prozesse: Entscheidung und Macht
- (21) 13.01. Agentur-Theorie
- (22) 14.01. *Fallstudie: Der gekrönte Kronprinz*
- (23) 20.01. *Videofilm-Analyse*
- (24) 21.01. Unternehmenskultur: Konzepte und Modelle
- (25) 27.01. Erfassung von Unternehmenskultur
- (26) 28.01. *Videofilm-Analyse*
- (27) 03.02. Gestaltungsansätze
- (28) 04.02. *Fallstudie: National Pacific Bank*
- (29) 10.02. ***Showcase: Blue Heaven Inc. (16-18:30 Uhr)***
- (30) 11.02. Routinen, Praktiken, Kompetenzen
- (31) 17.02. *Übung zu Routinen, Praktiken, Kompetenzen*
- (32) 18.02. *Klausurvorbereitung (freiwillige Zusatzveranstaltung)*

#### **Pflichtlektüre**

- Schreyögg, G.: Organisation. Grundlagen moderner Organisationsgestaltung, 5. Auflage, Wiesbaden 2008.

#### **Empfohlene ergänzende/vertiefende Lektüre**

- Steinmann, H./Schreyögg, G.: Management – Grundlagen der Unternehmensführung, 6. Auflage, Wiesbaden 2005. Kapitel 5, 7 und 12.
- Child, J.: Organization, Oxford 2005.
- Luhmann, N.: Zweckbegriff und Systemrationalität, Frankfurt a. M. 1973.
- Schreyögg, G./von Werder, A. (Hrsg.): Handwörterbuch Unternehmensführung und Organisation, 4. Auflage, Stuttgart 2004.

Eine Materialsammlung mit den Fallstudien steht im Blackboard-System zum Download bereit. Das Passwort wird in der Veranstaltung bekannt gegeben.