



WS 2009/2010

Univ.-Prof. Dr. Georg Schreyögg/
Dipl.-Kfm. Stefan Klaußner

V/Ü Organisation: Strukturen und Prozesse

Donnerstag 16:00 – 17:30 Uhr, HS B (HFB)
Freitag 08:30 – 10:00 Uhr, HS B (HFB)

Teil 1: Einführung

- (1) 15.10. Organisation und Organisieren
- (2) 16.10. Probleme der Organisationsgestaltung

Teil 2: Bestimmungsfaktoren formaler Organisationsgestaltung

- (3) 22.10. Formen organisatorischer Differenzierung
- (4) 23.10. *Fallstudie: Die Telegraphenanstalt Siemens & Halske im Umbruch*
- (5) 29.10. Konzernorganisation
- (6) 30.10. Formen organisatorischer Integration
- (7) 05.11. Horizontale Integration
- (8) 06.11. Matrixorganisation und Projektmanagement
- (9) 12.11. *Showcase: Deutsche Chemie AG (16-18:30 Uhr)*
- (10) 13.11. Strategie und Organisationsstruktur

- (11) 19.11. Gastvortrag der Boston Consulting Group
- (12) 20.11. *Übungsfragen*
- (13) 26.11. Umwelt und Organisationsstruktur
- (14) 27.11. Technologie und Organisationsstruktur
- (15) 03.12. *Fallstudie: InKoTech AG*
- (16) 04.12. Menschen und Organisationsstruktur

Teil 3: Informale Organisation

- (17) 10.12. Regel und Abweichung
- (18) 11.12. „Brauchbare Illegalität“
- (19) 17.12. Agentur-Theorie
- (20) 18.12. Politische Prozesse: Entscheidung und Macht
- (21) 07.01. *Übungsfragen*
- (22) 08.01. *Videofilm-Analyse*
- (23) 14.01. *Showcase: Der gekränkte Kronprinz (16-18:30 Uhr)*
- (24) 15.01. *Videofilm-Analyse*
- (25) 21.01. Unternehmenskultur: Konzepte und Modelle
- (26) 22.01. Erfassung von Unternehmenskultur
- (27) 28.01. *Showcase: VacinoGen AG (16-18:30 Uhr)*
- (28) 29.01. Subkulturen und Branchenkulturen
- (29) 04.02. Gestaltungsansätze
- (30) 05.02. *Videofilm-Analyse*
- (31) 11.02. Routinen, Praktiken, Kompetenzen
- (32) 12.02. *Klausurvorbereitung (freiwillige Zusatzveranstaltung)*

Pflichtlektüre

- Schreyögg, G.: Organisation. Grundlagen moderner Organisationsgestaltung, 5. Auflage, Wiesbaden 2008.

Empfohlene ergänzende/vertiefende Lektüre

- Steinmann, H./Schreyögg, G.: Management – Grundlagen der Unternehmensführung, 6. Auflage, Wiesbaden 2005. Kapitel 5, 7 und 12.
- Child, J.: Organization, Oxford 2005.
- Luhmann, N.: Zweckbegriff und Systemrationalität, Frankfurt a. M. 1973.
- Schreyögg, G./von Werder, A. (Hrsg.): Handwörterbuch Unternehmensführung und Organisation, 4. Auflage, Stuttgart 2004.

Eine Materialsammlung mit den Fallstudien steht im Blackboard-System zum Download bereit. Das Passwort wird in der Veranstaltung bekannt gegeben.