

# Inhaltsverzeichnis

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Vorwort .....</b>   | <b>V</b>  |
| <b>1 Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung .....</b>                          | <b>1</b>  |
| 1.1 Warum Rechnungswesen?.....   | 1         |
| 1.2 Warum internes Rechnungswesen?.....  | 3         |
| 1.3 Was sind Kosten? Was sind Erlöse? Was ist Erfolg?.....                       | 7         |
| 1.4 Genereller Ablauf der Kosten- und Erlösrechnung .....                        | 11        |
| 1.5 Systeme der Kosten- und Erlösrechnung.....                                   | 16        |
| 1.6 Generelle Einteilungen von Kosten und Erlösen.....                           | 17        |
| 1.7 Erste Rechenanwendungen.....   | 27        |
| Kernsätze zu Kapitel 1 .....   | 33        |
| Weiterführende Literatur zu Kapitel 1 .....                                      | 34        |
| <b>2 Kosten- und Erlösartenrechnung .....</b>                                    | <b>35</b> |
| 2.1 Kostenartenrechnung: Ansatz und Ablauf.....                                  | 36        |
| 2.2 Erfassung ausgewählter Kostenarten.....                                      | 39        |
| 2.2.1 Materialkosten.....  | 39        |
| 2.2.2 Arbeitskosten: Personalkosten und kalkulatorischer<br>Unternehmerlohn..... | 42        |
| 2.2.3 Abschreibungskosten .....  | 45        |
| 2.2.4 Kapitalkosten: Kalkulatorische Zinsen .....                                | 51        |
| 2.2.5 Kosten für Abgaben und Steuern .....                                       | 57        |
| 2.2.6 Mietkosten.....  | 58        |
| 2.2.7 Wagniskosten .....   | 59        |
| 2.3 Erlösartenrechnung.....  | 61        |
| Kernsätze zu Kapitel 2.....  | 63        |
| Weiterführende Literatur zu Kapitel 2.....                                       | 64        |

|          |   |            |
|----------|---|------------|
| <b>3</b> | <b>Kosten- und Erlösstellenrechnungen .....</b>   | <b>65</b>  |
| 3.1      | Aufgaben und Ziele der Stellenrechnungen .....  | 65         |
| 3.2      | Die Bestimmung von Bereichen: Kosten- und Erlösstellen .....                                      | 67         |
| 3.3      | Der Ablauf der Kostenstellenrechnung:<br>Die Betriebsabrechnung .....                             | 70         |
| 3.3.1    | Funktion und Aufbau des<br>Betriebsabrechnungsbogens .....  | 70         |
| 3.3.2    | Schritt 1: Die Zurechnung der primären Kosten auf<br>Kostenstellen .....                          | 72         |
| 3.3.3    | Schritt 2: Die innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....                                       | 74         |
| 3.4      | Verknüpfung zur Erlösstellen- und Bereichserfolgsrechnung .....                                   | 81         |
| 3.5      | Plankostenstellenrechnung .....   | 84         |
| 3.5.1    | Aufgaben und Ablauf der Plankostenstellenrechnung .....   | 84         |
| 3.5.2    | Kostenplan erstellen: Plankosten und<br>Plankostenverrechnungssatz .....                          | 86         |
| 3.5.3    | Wirtschaftlichkeitsanalyse vorbereiten:<br>Sollkosten, verrechnete Plankosten und Istkosten ..... | 91         |
| 3.5.4    | Soll-Ist-Vergleich durchführen: Abweichungsanalyse .....  | 95         |
|          | Kernsätze zu Kapitel 3 .....  | 102        |
|          | Weiterführende Literatur zu Kapitel 3 .....   | 103        |
| <b>4</b> | <b>Prozessrechnung .....</b>  | <b>105</b> |
| 4.1      | Was kosten Tätigkeiten in einem Unternehmen? .....  | 105        |
| 4.2      | Ablauf der Prozessrechnung .....  | 109        |
| 4.3      | Prozessrechnung auf dem Prüfstand .....   | 117        |
|          | Kernsätze zu Kapitel 4 .....  | 120        |
|          | Weiterführende Literatur zu Kapitel 4 .....   | 121        |
| <b>5</b> | <b>Produktrechnung .....</b>  | <b>123</b> |
| 5.1      | Ziele der Produktrechnung .....   | 123        |
| 5.2      | Grundtypen der Zuschlagskalkulation .....   | 125        |
| 5.3      | Varianten der Zuschlagskalkulation .....  | 131        |
| 5.3.1    | Kalkulation mit Maschinenstundensätzen .....  | 131        |
| 5.3.2    | Kalkulation mit Lohnstundensätzen .....   | 136        |
| 5.3.3    | Kalkulation mit Plankostenverrechnungssätzen .....  | 137        |
| 5.3.4    | Kalkulation mit Prozesskostensätzen .....   | 138        |

|   |            |
|---|------------|
| 5.4 Divisionskalkulation.....   | 143        |
| 5.4.1 Grundtypen der Divisionskalkulation .....                               | 143        |
| 5.4.2 Äquivalenzziffernkalkulation.....                                       | 150        |
| 5.4.3 Verfahren der Kuppelkalkulation.....                                    | 152        |
| 5.5 Preiskalkulation und Erfolgsermittlung auf Vollkostenbasis .....          | 157        |
| 5.6 Produktrechnungen auf Teilkostenbasis.....                                | 162        |
| 5.6.1 Preisentscheidungen auf Teilkostenbasis .....                           | 162        |
| 5.6.2 Programmmentscheidungen auf Teilkostenbasis .....                       | 169        |
| Kernsätze zu Kapitel 5.....   | 172        |
| Weiterführende Literatur zu Kapitel 5.....                                    | 173        |
| <b>6 Kundenrechnung.....</b>  | <b>175</b> |
| 6.1 Auftragsbezogene Ansätze .....  | 175        |
| 6.2 Einzelkundenbezogene Ansätze .....  | 177        |
| 6.3 Kundengruppenbezogene Ansätze .....                                       | 179        |
| 6.4 Anwendungen der Kundenrechnung.....                                       | 180        |
| Kernsätze zu Kapitel 6.....   | 184        |
| Weiterführende Literatur zu Kapitel 6.....                                    | 184        |
| <b>7 Betriebsrechnung.....</b>  | <b>185</b> |
| 7.1 Betriebsrechnung als kurzfristige Erfolgsrechnung .....                   | 185        |
| 7.2 Klassische kalkulatorische Periodenerfolgsrechnung .....                  | 187        |
| 7.3 Interner Periodenerfolg als modifizierter externer Erfolg .....           | 192        |
| Kernsätze zu Kapitel 7.....   | 194        |
| Weiterführende Literatur zu Kapitel 7.....                                    | 195        |
| <b>8 Konzepte des Kosten- und Erlösmanagements.....</b>                       | <b>197</b> |
| 8.1 Kosten- und Erlösmanagement als Ansätze zur Planung und<br>Kontrolle..... | 197        |
| 8.2 Gemeinkostenwertanalyse.....  | 198        |
| 8.3 Zero Based Budgeting.....   | 202        |
| 8.4 Target Costing .....  | 205        |
| 8.5 Life Cycle Cost Management.....   | 208        |
| 8.6 Erfahrungskurvenkonzept.....  | 211        |
| Weiterführende Literatur zu Kapitel 8.....                                    | 212        |

|  |            |
|--|------------|
| <b>9 Controlling in der Praxis</b> .....     | <b>215</b> |
| 9.1 IT-Einsatz im Controlling.....           | 215        |
| 9.2 Die Rolle des Controllers im Wandel..... | 221        |
| Weiterführende Literatur zu Kapitel 9.....   | 224        |
| <b>Aufgabenteil</b> .....                    | <b>225</b> |
| <b>Lösungsteil</b> .....                     | <b>247</b> |
| <b>Literaturverzeichnis</b> .....            | <b>271</b> |



<http://www.springer.com/978-3-540-78437-1>

Kosten- und Erlösrechnung

Anschaulich, kompakt, praxisnah

Plötner, O.; Sieben, B.; Kummer, T.-F.

2008, X, 274 S. 104 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-540-78437-1