

Prof. Dr. Jochen Bigus

Controlling

SoSe 2017 (Vorlesung montags, 10.00-11.30 Uhr, HS 104 in der Garystrasse 21)

ECTS-Punkte: 6

Ziel und Inhalte des Kurses: Der Kurs hat zum Ziel, einen Einblick in wichtige Konzeptionen und Instrumente des Controlling zu geben. Wichtige Themenbereiche sind die Konzeption, Bestimmung und Grenzen des Shareholder Value, Budgetierungsprobleme, Instrumente des Kostenmanagements, Risikocontrolling, Verrechnungspreise, und Performancemaße und Anreizsysteme für Geschäftsbereiche und deren Manager. Einen Vorlesungsplan finden Sie auf der nächsten Seite.

Vorbedingungen für den Kurs: Es wird vorausgesetzt, dass Sie die Kurse „Grundlagen externer Unternehmensrechnung“ und „Grundlagen interner Unternehmensrechnung“ erfolgreich absolviert haben. Ansonsten werden Sie große Schwierigkeiten haben zu folgen.

Kompetenzen: Sie werden Kenntnisse verschiedener Controllinginstrumente erlangen und ihre jeweiligen Vorteile und Grenzen beurteilen können. Sie erwerben ein grundlegendes Verständnis für Probleme der Budgetierung, des Kostenmanagements, der Risikoerfassung und der Anreizvermittlung von Managern.

Prüfung: Schriftliche Prüfung zu Ende des Kurses (100%). Um an der Prüfung teilnehmen zu können, muss man bei Vorlesungsbeginn unter Campus Management registriert sein. Zusätzlich zur schriftlichen Prüfung besteht eine **Option zum Vortrag**, d.h. die Möglichkeit, in einer Gruppe von zwei Studenten einen Vortrag zur Managervergütung von ausgewählten Eurostoxx- oder DAX-Unternehmen zu halten. Die Vortragsdauer ist 15 Minuten, die Dauer der anschließenden Diskussion 15 Minuten. Es werden maximal vier Vortragsslots in der ersten Sitzung vergeben. Bei einer Übernachfrage wird gelost. Die Inhalte der Vorträge und der Diskussionen sind relevant für die Klausur. Die Note der Vortrags- und Diskussionsleistung geht zu 30% in die Endnote ein, sofern sie besser als die Klausurnote sein sollte. Ansonsten bleibt die Note der Vortrags- und Diskussionsleistung unberücksichtigt.

Literatur: Im Rahmen der Veranstaltung werden ein Skript, Foliensätze und Übungsaufgaben passwortgeschützt über Blackboard bereitgestellt. Weitere Literatur ist nicht notwendig.

Kursorganisation: Der Kurs wird in deutscher Sprache unterrichtet. Die Vorlesung wird durch zwei Übungen begleitet. Die Übungen werden ab dem 25. April am Dienstag, 10 – 12 und 14 – 16 Uhr (jeweils im HS 106) von Frau Dipl.-Kffr. Monika Riediger durchgeführt. Sie sollten zumindest eine Übung besuchen.

Vorlesungsübersicht

Termin	Thema	Literatur
Shareholder Value		
24. April	Einführung	Skript: Kapitel 1
24. April	Shareholder Value I	Skript: Kapitel 2.1-2.3
8. Mai	Shareholder Value II	Skript: Kapitel 2.4-2.6
8. Mai	Auswahl aus den Aufgaben 1-7	
Budgetierung		
15. Mai	Budgetierung	Skript: Kapitel 3
22. Mai	Auswahl aus den Aufgaben 8-11	
Kostenmanagement		
29. Mai	Kostenmanagement I	Skript: Kapitel 4.1-4.3
12. Juni	Kostenmanagement II	Skript: Kapitel 4.4-4.5
12. Juni	Auswahl aus den Aufgaben 12-16	
Risikocontrolling		
19. Juni	Risikocontrolling	Skript: Kapitel 5
26. Juni	Auswahl aus den Aufgaben 17-22	
Transferpreise		
3. Juli	Transferpreise, evtl. Auswahl aus den Aufgaben 23-25	Skript: Kapitel 6
Performance-Messung		
10. Juli	Performance-Messung	Skript: Kapitel 7
17. Juli	Übungsklausur	
07. August, 10-12 Uhr: Klausur (HS 101)		
11. September, 10-12 Uhr: Klausureinsicht		
18. September, 10-12 Uhr: Wiederholungsklausur (HFB-B)		