

Inhaltsverzeichnis

1. Lehrveranstaltungen.....	1
1.1. TeilnehmerInnenkreis.....	1
1.2. Ausbildungsziele	1
1.3. Kombinationsfächer.....	1
1.4. Überblick über das Lehrprogramm	2
1.5. Inhalt der einzelnen Lehrveranstaltungen	2
1.6. Anmerkungen zu Importfächern	4
2. Prüfungen.....	4

Das Fach Umweltmanagement

1. Lehrveranstaltungen

1.1. TeilnehmerInnenkreis

Studierende der BWL und VWL im Hauptstudium, die Interesse an management-orientierten und ökologischen Fragestellungen der BWL mit sozialwissenschaftlicher Ausrichtung haben.

1.2. Ausbildungsziele

Wir lehren und forschen über:

- ökologisch orientierte Unternehmensführung sowie
- Interaktionen von Führungskräften mit den sie umgebenden Umwelten.

Wir orientieren uns dabei an folgenden Maximen:

- Problem- und Praxisrelevanz,
- Ausgleich von Ökonomie und Ethik,
- Ganzheitlichkeit,
- Interdisziplinarität mit sozialwissenschaftlichem Schwerpunkt,
- Interaktivität.

1.3. Kombinationsfächer

Eindeutige Empfehlungen zu Kombinationsfächern geben wir nicht. Methodische und inhaltliche Nähe besteht zu Organisation und Führung, Personalpolitik, Unternehmenskooperation sowie Strategischem Management.

1.4. Überblick über das Lehrprogramm

Es werden jeweils innerhalb von drei Semestern folgende Veranstaltungen angeboten:

Form	Thema der Veranstaltung	SWS	cp	Prüfungsleistungen	Art
V	Unternehmen und Umsysteme	2	2	Klausur	WPV
V/Ü	Ökologisch orientierte Unternehmensführung I: Konzeptionen	2 + 2	4	Klausur	WPV
V/Ü	Ökologisch orientierte Unternehmensführung II: Instrumente und Funktionsbereiche	2 + 2	4	Klausur	WPV
S	Ökologisch orientierte Unternehmensführung III: Umweltstrategien	2	4	Seminarleistungen	WV
V	Öffentliches und betriebliches Umweltmanagement	2	2	Klausur	WPV
V	Manager und Umwelt I: Grundlagen	2 + 2	4	Klausur	WPV
Ü	Moderation, Mediation, Präsentation				
PG	Manager und Umwelt II: Kommunikations- und Konflikttraining	2	keine cp; Teilnahmebescheinigung		WV
S	Manager und Umwelt III: Seminar zu Manager/Umwelt-Beziehungen	2	4	Seminarleistungen	WV
PG/S	Manager und Umwelt IV: Integriertes Managementtraining	4	4	Seminarleistungen	WV

WPV = Wahlpflichtveranstaltung; WV = Wahlveranstaltung; V = Vorlesung; Ü = Übung; S = Seminar;
PG = Projektgruppe

1.5. Inhalt der einzelnen Lehrveranstaltungen

V Unternehmen und Umsysteme

Die Veranstaltung bildet eine Klammer um die zwei Schwerpunkte und gibt einen einführenden Überblick über Unternehmen/Umwelt-Beziehungen, die Handhabung von Komplexität, Unternehmensethik und das Lehrstuhlverständnis von Umweltmanagement.

V Manager und Umwelt I

Gegenstand der grundlegenden Vorlesung dieses Schwerpunkts ist die theorieorientierte Auseinandersetzung mit den Manager-Umsystem-Beziehungen. Behandelt werden Person und Funktion des Managers sowie die Gesamtheit der Anforderungen an Manager und die als Reaktion darauf erforderlichen Qualifikationen, wobei als Schlüsselqualifikationen Kommunikations- und Konfliktfähigkeit sowie Stresshandhabung im Vordergrund stehen.

Ü Moderation, Mediation, Präsentation

In der die Vorlesung Manager und Umwelt I begleitenden Übung erfolgt die theorieorientierte Auseinandersetzung mit den Techniken der Steuerung von Arbeitsgruppen sowie der Aufbereitung und Präsentation von Ergebnissen der aufgabenbezogenen Gruppenarbeit. Die vermittelten Techniken werden dann in konkreten Fallstudien und Rollenspielen (Gruppenmoderation, Konfliktmediation, Präsentation der Gruppenergebnisse) praktisch geübt. Methodisch orientiert sich die Übung an der Metaplantchnik.

PG Manager und Umwelt II: Kommunikations- und Konflikttraining

Gegenstand dieser bewusst außerhalb Berlins stattfindenden Projektgruppe ist das praktische Üben von zentralen Elementen der sozialen Kompetenz, speziell arbeitsbezogener Kommunikation und Konfliktthandhabung. Auf der Basis der in der Vorlesung "Manager und Umwelt I" und der Übung "Moderation, Mediation und Präsentation" erworbenen theoretischen Grundlagen werden in dieser Projektgruppe in Form von Rollenspielen, Moderationen, Gruppendiskussionen etc. konkret Kommunikationsfähigkeit und Fähigkeit des Umgangs mit Konflikten erarbeitet und evaluiert.

PG/S Manager und Umwelt IV: Integriertes Managementtraining

Gegenstand dieses einwöchigen Intensivseminars ist das praktische Üben und Evaluieren der Gesamtheit der Schlüsselqualifikationen. Ein wesentlicher Aspekt des Seminars ist der außerhalb des deutschen Sprachbereichs liegende Veranstaltungsort, der inter-kulturelle Managementkompetenz fördern soll. Durch konzeptionelle Hausarbeit und Referat können credit points erworben werden. Die Veranstaltung eine Zusammenfassung des Trainingskonzepts des Lehrstuhls dar.

V + Ü Ökologisch orientierte Unternehmensführung I: Konzeptionen

Ziel dieser einführenden Veranstaltung ist es, den Bereich der Beziehungen zwischen Unternehmen, der sie umgebenden natürlichen Umwelt sowie umweltrelevanten Stakeholdern theorieorientiert und konzeptionell darzustellen. Die hierbei gewählte interdisziplinäre Betrachtung umfasst die folgenden Teilbereiche und ihre Verknüpfungen:

- Unternehmerisches Umweltverhalten: Determinanten betrieblichen Umweltmanagements - Normen, Ziele, Instrumente/Methoden (Überblick);
- Ökologie: Wirkungen der Unternehmensaktivitäten auf die natürliche Umwelt – grundlegende Kenntnisse naturwissenschaftlicher/technologischer Zusammenhänge;
- Umweltpolitik: umweltpolitische Instrumente, Institutionen und Strategien, Entwicklungstendenzen;
- Umweltrecht: nationale und internationale Standards, Prinzipien und Entwicklungen.

In der vorlesungsbegleitenden Übung werden grundlegende Fragen zur Motivation von Umweltschutzverhalten und daraus resultierenden Umweltwirkungen, zur Bestimmung der Knappheit natürlicher Ressourcen und den Konsequenzen für das unternehmerische Handeln sowie zu Konzepten wie dem der Nachhaltigkeit aus unterschiedlichen theoretischen und anwendungsorientierten Perspektiven diskutiert.

V + Ü Ökologisch orientierte Unternehmensführung II: Instrumente, Funktionsbereiche

Diese Veranstaltung greift die konzeptionellen Grundlagen auf und bricht sie systematisch auf die strategische und operative Planungs- und Entscheidungsebene herunter (Anwendungs-/Lösungsorientierung): Es werden Fertigkeiten vermittelt, um einzelbetriebliche Umweltstrategien zu entwickeln, Zielkonflikte zu erkennen und zu handhaben, betrieblich relevante Umweltinformationen zu erfassen und zu bewerten, betrieblichen Umweltschutz organisatorisch einzubinden und personell zu verankern, ein innovatives Klima im Unternehmen zu schaffen sowie betriebliches Umweltverhalten zu kommunizieren.

In der vorlesungsbegleitenden Übung werden die in der Vorlesung vermittelten Methoden und Instrumente in ihren Anwendungszusammenhang gestellt. Die Grundlage bilden Fallbeispiele, die in Einzel- oder Gruppenarbeit analysiert und problemorientiert bearbeitet werden. Dabei führt die - auch branchenspezifische - Betrachtung von der Analyse einzelner Funktionsbereiche wie Produktion und Logistik usw. zu einer umweltorientierten Beurteilung des Gesamtunternehmens.

S Ökologisch orientierte Unternehmensführung III: Umweltstrategien

Seminar zu aktuellen theoretischen und praktischen Entwicklungen im Umweltmanagement.

V Öffentliches und betriebliches Umweltmanagement

Die fachbereichsübergreifende Veranstaltung behandelt die Grundlagen und Verflechtungen von staatlicher Umweltpolitik, Umweltrecht sowie unternehmerischem Umweltmanagement.

1.6. Anmerkungen zu Importfächern

Hierzu bestehen derzeit noch keine Vereinbarungen.

2. Prüfungen

Die Inhalte der WPV (V und evtl. Ü) werden über Klausuren abgeprüft. In den WV werden i.d.R. Hausarbeiten verfasst und präsentiert.