

Prof. Dr. Jochen Bigus

Controlling

SoSe 2023 (Vorlesung montags, 14-15.30 Uhr, HS 104, Übung dienstags 14-15.30h im HS 104)

ECTS-Punkte: 6

Ziel und Inhalte des Kurses: Der Kurs hat zum Ziel, einen Einblick in wichtige Konzeptionen und Instrumente des Controllings zu geben. Wichtige Themenbereiche sind die Konzeption, Bestimmung und Grenzen des Shareholder Value, Budgetierungsprobleme, Instrumente des Kostenmanagements, Risikocontrolling, Verrechnungspreise, und Performancemaße und Anreizsysteme für Geschäftsbereiche und deren Manager. Einen Vorlesungsplan finden Sie auf der nächsten Seite.

Vorbedingungen für den Kurs: Es wird vorausgesetzt, dass Sie die Kurse „Grundlagen externer Unternehmensrechnung“ und „Grundlagen interner Unternehmensrechnung“ erfolgreich absolviert haben. Ansonsten werden Sie Schwierigkeiten haben zu folgen.

Kompetenzen: Sie werden Kenntnisse verschiedener Controllinginstrumente erlangen und ihre jeweiligen Vorteile und Grenzen beurteilen können. Sie erwerben ein grundlegendes Verständnis für Probleme der Budgetierung, des Kostenmanagements, der Risikoerfassung und der Anreizvermittlung von Managern.

Prüfung: Schriftliche Prüfung zu Ende des Kurses (100%). Um an der Prüfung teilnehmen zu können, muss man bei Vorlesungsbeginn unter Campus Management registriert sein. Zusätzlich zur schriftlichen Prüfung besteht eine **Option zum Vortrag**, d.h. die Möglichkeit, in einer Gruppe von zwei Studenten einen Vortrag zur Managervergütung von ausgewählten Eurostoxx- oder DAX-Unternehmen zu halten. Die Vortragsdauer ist 15 Minuten, die Dauer der anschließenden Diskussion 8 Minuten. Es werden maximal zwei Vortragslots in der ersten Sitzung vergeben. Bei einer Übernachtung wird gelöst. Die Inhalte der Vorträge und der Diskussionen sind relevant für die Klausur. Die Note der Vortrags- und Diskussionsleistung geht zu 30% in die Endnote ein, sofern sie besser als die Klausurnote sein sollte. Ansonsten bleibt die Note der Vortrags- und Diskussionsleistung unberücksichtigt

Literatur: Im Rahmen der Veranstaltung werden ein Skript, Foliensätze und Übungsaufgaben passwortgeschützt über Blackboard bereitgestellt. Weitere Literatur ist nicht notwendig.

Kursorganisation: Der Kurs wird in deutscher Sprache unterrichtet. Die Vorlesung wird durch eine Übung begleitet, die ab der zweiten Vorlesungswoche angeboten wird.

Vorlesungsübersicht

Termin	Thema	Literatur
Shareholder Value		
17. April	Einführung	Skript: Kapitel 1
ab 17. April	Shareholder Value I Shareholder Value II Aufgaben 1-7	Skript: Kapitel 2.1-2.3 Skript: Kapitel 2.4-2.6
Budgetierung		
ab 8. Mai	Budgetierung Aufgaben 8-11	Skript: Kapitel 3
Kostenmanagement		
ab 15. Mai	Kostenmanagement I	Skript: Kapitel 4.1-4.3
ab 22. Mai	Kostenmanagement II Aufgaben 12-16	Skript: Kapitel 4.4-4.5
Risikocontrolling		
ab 5. Juni	Risikocontrolling Aufgaben 17-22	Skript: Kapitel 5
Transferpreise		
ab 12. Juni	Transferpreise Aufgaben 23-25	Skript: Kapitel 6
Performance-Messung		
ab 19. Juni	Performance-Messung und evtl. Vorträge (3. Juli) Aufgaben 26-27	Skript: Kapitel 7
10. Juli	Gastvortrag Darius Shakibaei, „Steuerungssystem bei der Daimler AG“	
17. Juli	Übungsklausur	

Ab dem 24.07.: Klausur

Voraussichtlich am **04.10. ab 10 Uhr:** Klausureinsicht

Voraussichtlich im Zeitraum **10.10.-14.10.:** Wiederholungsklausur