

Prof. Dr. Jochen Bigus

## Controlling

SoSe 2021

### ECTS-Punkte: 6

**Ziel und Inhalte des Kurses:** Der Kurs hat zum Ziel, einen Einblick in wichtige Konzeptionen und Instrumente des Controllings zu geben. Wichtige Themenbereiche sind die Konzeption, Bestimmung und Grenzen des Shareholder Value, Budgetierungsprobleme, Instrumente des Kostenmanagements, Risikocontrolling, Verrechnungspreise, und Performancemaße und Anreizsysteme für Geschäftsbereiche und deren Manager. Einen Vorlesungsplan finden Sie auf der nächsten Seite.

**Vorbedingungen für den Kurs:** Es wird vorausgesetzt, dass Sie die Kurse „Grundlagen externer Unternehmensrechnung“ und „Grundlagen interner Unternehmensrechnung“ erfolgreich absolviert haben. Ansonsten werden Sie große Schwierigkeiten haben zu folgen.

**Kompetenzen:** Sie werden Kenntnisse verschiedener Controllinginstrumente erlangen und ihre jeweiligen Vorteile und Grenzen beurteilen können. Sie erwerben ein grundlegendes Verständnis für Probleme der Budgetierung, des Kostenmanagements, der Risikoerfassung und der Anreizvermittlung von Managern.

**Prüfung:** Derzeit gehen wir von einer schriftlichen Prüfung zu Ende des Kurses (100%) aus. Um an der Prüfung teilnehmen zu können, muss man bei Vorlesungsbeginn unter Campus Management registriert sein.

**Literatur:** Im Rahmen der Veranstaltung werden ein Skript, Foliensätze und Übungsaufgaben passwortgeschützt über Blackboard bereitgestellt. Weitere Literatur ist nicht notwendig.

**Kursorganisation:** Der Kurs wird online in deutscher Sprache unterrichtet. Die Vorlesung wird durch eine Übung von Marina Kranz begleitet. Montags werden sowohl die Vorlesungsunterlagen im Audio-Format und regelmäßig auch ein Aufgabenblatt mit Übungsaufgaben im Blackboard hochgeladen. Mittwochs wird Ihnen erneut ein kommentierter Foliensatz zur Verfügung gestellt, der bei der Lösung der Übungsaufgaben helfen soll. Wir raten Ihnen, die Übungsaufgaben zunächst eigenständig zu erarbeiten. Montags von 14-15 Uhr bietet Prof. Bigus eine Webex-Sprechstunde an, um kompliziertere Rechnungen des Skripts genauer zu erklären. Die Übung von Marina Kranz wird sich in zwei Blöcke teilen: dienstags von 10-11 Uhr und mittwochs von 14-15 Uhr wird eine für alle Teilnehmer offene Webex-Sprechstunde stattfinden, in der ausschließlich Fragen zur Übung beantwortet werden, die bis spätestens Montag im Blackboard öffentlich gestellt wurden. Dienstags von 11-12 Uhr und mittwochs von 15-16 Uhr werden E-Mails beantwortet, die während der Woche an [marina.kranz@fu-berlin.de](mailto:marina.kranz@fu-berlin.de) geschickt wurden. Alternativ werden in diesen Zeiträumen nach vorheriger Anmeldung per E-Mail private Webex-Meetings angeboten. Während der Vorlesungszeit können Sie Jochen Bigus per E-Mail erreichen, ([jochen.bigus@fu-berlin.de](mailto:jochen.bigus@fu-berlin.de), dienstags 8-10 Uhr), bitte geben Sie Ihre Telefonnummer für einen etwaigen Rückruf an. Die

Betreuung gilt nur für E-Mails, die während der Sprechstunde eintreffen. Zudem wird über Blackboard ein Diskussionsforum freigeschaltet, in dem Sie sich austauschen können. Da wir nur begrenzte personelle Kapazitäten haben, rechnen Sie bitte nicht damit, dass Ihre Anliegen stets sofort beantwortet werden, gerade in den Wochen vor der Klausur.

**Vorlesungsübersicht**

Termin	Thema	Literatur
<b>Shareholder Value</b>		
ab 12. April	Einführung	Skript: Kapitel 1
ab 12. April	Shareholder Value I	Skript: Kapitel 2.1-2.3
	Shareholder Value II	Skript: Kapitel 2.4-2.6
	Aufgaben 1-7	
<b>Budgetierung</b>		
ab 26. April	Budgetierung	Skript: Kapitel 3
	Aufgaben 8-11	
<b>Kostenmanagement</b>		
ab 10. Mai	Kostenmanagement I	Skript: Kapitel 4.1-4.3
ab 17. Mai	Kostenmanagement II	Skript: Kapitel 4.4-4.5
	Aufgaben 12-16	
<b>Risikocontrolling</b>		
ab 31. Mai	Risikocontrolling	Skript: Kapitel 5
	Aufgaben 17-22	
<b>Transferpreise</b>		
ab 7. Juni	Transferpreise	Skript: Kapitel 6
	Aufgaben 23-25	
<b>Performance-Messung</b>		
ab 14. Juni	Performance-Messung	Skript: Kapitel 7
	Aufgaben 26-27	
Ab 5. Juli	Gastvortrag Darius Shakibaei, „Steuerungssystem bei der Daimler AG“, 14-16h	
	Übungsklausur	

**Ab dem 19.07.:** Klausur

Voraussichtlich am **04.10. ab 10 Uhr:** Klausureinsicht

Voraussichtlich im Zeitraum **11.10.-15.10.:** Wiederholungsklausur